



**MINUTA DE EXPOSICIÓN DEL PRESIDENTE DE LA CPC, ALBERTO SALAS, EN ENADE 2015:
¿CÓMO LLEGAR AL DESARROLLO?**

26 de noviembre de 2015

- Muchas gracias a Icare por invitarnos a presentar hoy ante ustedes y ante la audiencia que nos está viendo a través de la señal de Icare TV.
- Me toca venir aquí en un momento como no ha habido otro para el empresariado en una Enade, por lo menos desde que tengo recuerdo. El contexto en que se está desarrollando el país nos tiene de protagonistas en una forma que no nos gusta ni nos hace bien. Veamos.
- Estamos entrampados en un círculo vicioso, que tiene su origen en una crisis de expectativas, a la que se agrega una profunda crisis de confianza, todo lo cual causa incertidumbre.
- La sociedad chilena ha estado experimentando una revolución de expectativas, fruto del crecimiento y del progreso. Muchos han creído que habíamos tocado el cielo, que Chile ya había llegado al desarrollo. Pero no es así. Tenemos expectativas de país desarrollado con los dilemas propios de un país en desarrollo que deberemos ajustar.
- Se ha instalado la idea de que vivimos en un mundo de malas prácticas. Lo cierto es que las malas prácticas de unos pocos en la política y los negocios nos afectan a todos. Y ante eso, **no podemos si no condenarlas absolutamente.**
- **La colusión ofende a miles de empresarios que compiten a diario lealmente por llevar adelante sus negocios. Burla a millones de ciudadanos que confían que la competencia y que el mercado les permite acceder a bienes y servicios a un precio justo.**
- Defendemos la libertad, la democracia y la competencia como la única forma de hacer que las personas crezcan y se desarrollen según sus méritos y no por sus privilegios. Y para eso, **hay que extirpar todas las prácticas que atenten contra estos valores.**
- En estos momentos, parecen triunfar las consignas sobre asuntos que requieren profundos debates. Las soluciones rápidas o las varitas mágicas no existen. **A Chile le urgen no sólo las buenas prácticas, sino que las buenas reformas.** Y queremos ser claros: **hoy, más que seguir abriendo reformas, es tiempo de hacer bien las que ya hemos iniciado. Es tiempo de certezas.**
- Todos hablamos de la crisis de confianza en la que nos encontramos inmersos. Nos tenemos que hacer cargo de la responsabilidad que nos incumbe en este deterioro. Sin embargo, también quiero decir que muchos estamos convencidos que estos ciclos

negativos se pueden superar, pero hay que tomar decisiones para recuperar la confianza perdida.

- Algo estamos haciendo mal. Quiero decirlo sin titubeos: no debemos tolerar ninguna ventaja que se riña con la libre competencia y con la ética, ningún atajo para ganar mercado, ninguna pillería para evadir nuestras obligaciones para con nuestros clientes y la sociedad. Repito: **ningún atajo, ninguna pillería, ningún abuso, ni mucho menos, colusión.**
- Les pido a ustedes, a los empresarios aquí presentes: que **revisemos nuestros gobiernos corporativos; que empoderemos a las gerencias responsables de los procesos internos con contralorías eficaces; que establezcamos procedimientos de conducta y fiscalización; que reevaluemos los modelos de incentivos a nuestros ejecutivos; y revisemos nuestros códigos de ética y conducta, de manera que incluyan mecanismos de sanción efectivos.**
- Como se puede ver, el contexto no es positivo y la ciudadanía ha perdido la confianza en la élite.
- La disyuntiva del vaso medio lleno o del vaso medio vacío parece dar paso a una visión todavía más preocupante, la de un vaso CASI vacío.
- De súbito, nos encontramos ante un dilema que no se nos había planteado hasta ahora: ¿cómo mantenernos en el camino de los últimos 30 años, y perseverar en el crecimiento y la inclusión de vastos sectores de chilenos a la modernidad?
- Esta pantalla muestra el crecimiento de Chile a lo largo de 2 siglos. Se puede ver cómo **la prosperidad de la que gozamos hoy, se produjo a partir de un alto crecimiento sostenido en las últimas 3 décadas**, algo que no conocimos antes en la historia del país y que es un orgullo para los chilenos.
- Pero justo ahora pareciera que el consenso de los últimos 30 años, en cuanto a la dirección de nuestro desarrollo, se ha fracturado.
- Lo peor de las malas prácticas, de todas las malas prácticas, es que desdibujan este proceso virtuoso que ha puesto a Chile entre los países de más alto desarrollo humano del mundo.
- Ya no tenemos el acuerdo básico que nos gobernó en las últimas 3 décadas. El crecimiento como pilar estratégico ya no es la base del consenso.
- **Lo que esto produce es incertidumbre y desconfianza respecto al futuro. Incertidumbre en los emprendedores, desconfianza en las personas.**
- Es como si se hubiera dejado caer una espesa niebla en el camino, que ahora está frenando la velocidad de nuestro andar hacia el pleno desarrollo.
- Y además, tenemos un problema. **Alejarnos de la senda del crecimiento tiene consecuencias.**
- Si le hacemos un electro-cardiograma a la economía, se ve plano y sin perspectivas de una mejora rápida. Algunos economistas hablan de un PIB potencial del 3%, el más bajo de la economía chilena en décadas.
- La verdad es que los motores del crecimiento se están apagando.

- La inversión, un motor que durante 30 años impulsó el crecimiento y que por momentos aceleró a toda potencia, ahora se encuentra apagado.
- Muchos titulares como éstos dan cuenta de la caída del crecimiento en el país.
- La sensación térmica entre nosotros es de estancamiento.
- Lo cierto es que la economía sí está requiriendo maniobras de reanimación.
- A la luz de todo esto, tenemos una necesidad.
- **Urge construir un nuevo acuerdo** en un horizonte compartido para avanzar en esa dirección.
- Y para eso debemos definir un contenido.
- Este contenido debe estar dotado de legitimidad y ser capaz de concitar confianza. Es la condición fundamental para darnos un nuevo impulso.
- Chile es un país exitoso. Sin embargo, aún no somos desarrollados y estamos lejos de serlo.
- En consecuencia, **el crecimiento sigue siendo esencial para el progreso del país.** Sin él, no podremos alcanzar un desarrollo humano más alto.
- No olvidemos que el crecimiento permite superar la pobreza, que en Chile se redujo 5 veces en 30 años, pero que no ha sido eliminada como pareciéramos creer.
- En definitiva, los países con mayor PIB per cápita tienen mayor índice de desarrollo humano, mayores sueldos promedio, menos pobreza y ciudadanos más felices.
- **La economía necesita un nuevo impulso para volver a crecer.** Se deben implementar acciones a favor del crecimiento y entregar señales para recuperar la confianza de los agentes, sobre todo, de los inversionistas y emprendedores.
- **El nuevo acuerdo debe sustentarse en la productividad.** Ese debe ser nuestro norte y es el gran desafío de Chile en el futuro.
- La productividad contribuía al crecimiento en más de un punto anual en la década del 90. En los últimos 15 años, dejó de contribuir al crecimiento, y ahora incluso resta.
- Nuestra productividad laboral es un tercio de la de Estados Unidos y menos de la mitad del promedio de los países de la OCDE.
- De hecho, somos de los países menos productivos de la OCDE junto con México; mientras que Estados Unidos, Luxemburgo y Noruega lideran el ranking.
- Y mejorar la productividad implica beneficios para todos los chilenos. Por eso, por ejemplo, es necesario pensar en reformas para facilitar una mayor incorporación de las mujeres al mercado laboral.
- También debemos avanzar en el desarrollo de competencias de capital humano: un 50% de los estudiantes tiene baja o nula capacidad de uso de las tecnologías de la información.
- **Sin una mejora de la productividad, Chile no podrá crecer a tasas elevadas en forma sostenida. Todos somos responsables de concretar acciones para darle mejores oportunidades a cada uno de los chilenos.**
- En la CPC creamos en abril pasado una **Comisión de Productividad** que está trabajando activamente en esta materia. También celebramos la iniciativa del gobierno de establecer

una Comisión para mejorar la productividad y buscar los acuerdos para avanzar decididamente.

- Tenemos un amplio espacio de trabajo: en nuestra Comisión hay más de 100 empresarios trabajando en estas nueve áreas, cuyas propuestas entregaremos al país próximamente, y esperamos sean recogidas, y sobre todo, implementadas.
- Aquí quiero ser enfático: **la productividad es la clave**. Significa hacer más y mejor, con los mismos recursos; aumenta las oportunidades de progreso; mejora las remuneraciones; permite poner el acento en la calidad de la educación; nos permitirá ser un país desarrollado y con mejor calidad de vida.
- **Esta agenda requiere de un gran liderazgo político y empresarial**. Sin ese liderazgo, no es posible llevar adelante las iniciativas necesarias para reactivar y dinamizar la productividad.
- Los desafíos para la política hoy son mayores: mantener la ruta al desarrollo sin dejarse llevar por los cantos de sirena, los atajos y la vía fácil de corto plazo.
- En las últimas décadas, Chile se caracterizó por la implementación de políticas públicas de buena calidad. Es algo que hoy echamos de menos. No debemos abandonar el rigor y la calidad técnica de los procesos legislativos que tan buen resultado dieron en el pasado reciente. Insisto: **los empresarios queremos reformas, pero reformas de buena calidad**.
- **Requerimos reformas institucionales buenas, serias y responsables, que sean capaces de construir sobre nuestros logros. No necesitamos refundar el país a través de una nueva Constitución que parta de cero**.
- También los desafíos del Estado son grandes en un país que se acerca al desarrollo. Su modernización es una condición necesaria para el crecimiento.
- Señora Presidenta: Usted tiene todo nuestro apoyo en cuanto a elevar la calidad técnica de las propuestas legislativas en el Parlamento. Tenemos la convicción que la calidad de la regulación y las buenas políticas, son la base del crecimiento de los países.
- Como todos sabemos, en el camino al desarrollo no hay atajos ni fórmulas mágicas. Hay que decirlo y repetirlo, porque la tentación de tomar un “atajo raro” será siempre una posibilidad.
- **Nos comprometemos a contribuir con nuestro aporte al plan estratégico para el futuro de Chile, e implementar políticas y procedimientos para evitar las malas prácticas**.
- Las empresas, los emprendedores y los gremios debemos ser agentes de legitimidad y confianza; debemos jugar un papel protagónico en esta materia. **Tenemos que cambiar el status quo**. Gozaremos de la legitimidad y la confianza de la sociedad **haciendo las cosas bien**.
- Sólo alcanzaremos el desarrollo si construimos acuerdos en democracia que nos pongan tras un objetivo común. **El país se construye entre todos**.
- No es una tarea imposible... es perfectamente posible.
- **Los empresarios estamos siempre disponibles para el diálogo y para alcanzar acuerdos. Quiero decir aquí que somos parte de la solución**. Muchas gracias por su atención.